

# Suomen Sulkapalloliiton strategia vuosille 2005-2008

Strategian tavoite .....	2
Sulkapallo Suomessa.....	2
Sulkapalloliiton perustehtävä.....	2
Sulkapalloliiton roolit.....	3
Sulkapalloliiton toimintaperiaatteet.....	4
Sulkapalloliiton kulmakivet .....	4
Valmennus ja lajikoulutus .....	4
Kilpailujärjestelmä.....	5
Seuratoiminta ja -koulutus .....	5
Viestintä ja talous - kulmakiviä tukevat toiminnot.....	6
Sulkapalloliiton organisoituminen .....	7
Strategian onnistumisen mittaaminen .....	8
Laadulliset mittarit.....	8
Määrälliset mittarit.....	8
Sulkapalloliiton visio 2008 .....	8

## Strategian tavoite

Strategiaprosessin tavoitteena on kirjata ne toiminnan suuntaviivat, joita Suomen Sulkapalloliitto ry toteuttaa tulevana vuosina. Strategian tarkoituksena on osoittaa liiton operatiivisesta toiminnasta vastuussa oleville painopisteitä, joita kohden liiton hallitus, sen alaiset toimielimet ja toimihenkilöt ponnistelevat lähivuosina.

## Sulkapallo Suomessa

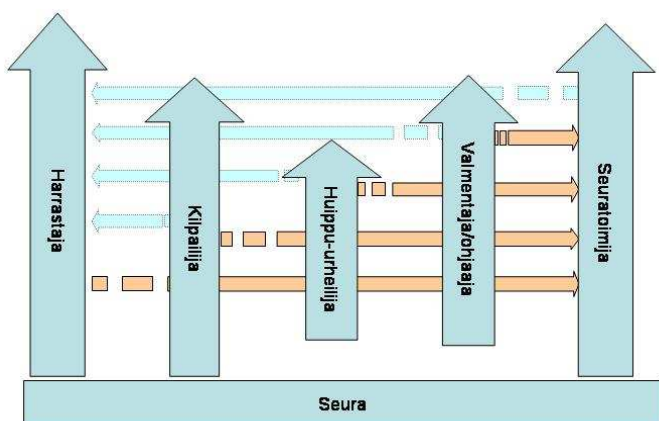
Sulkapalloilun harrastaminen Suomessa on pysynyt vakiintuneella tasolla viime vuosina. Sulkapalloa harrastaa liikuntatutkimuksen 2001-02 mukaan noin 150.000 harrastajaa (30.000 lapsi- ja nuorisoharrastajaa sekä 120.000 aikuisharrastajaa). Sulkapalloliittoon kuuluu 127 sulkapalloseuraa ja niissä sulkapalloilijoita on noin 7.000. Sulkapalloliittoon kuuluu myös 11 yhteisöjäsentä, joissa sulkapalloilee 850 työyhteisösulkapalloilijaa.

Sulkapalloliiton kilpailutoimintaan osallistuu noin 1.050 kilpailulisenssin lunastanutta erikäistä pelaajaa. Heille järjestettiin kaudella 04/05 yhteensä 49 SSuL:n kilpailukalenterissa listattua kisaa. Lisäksi seurat tarjoavat jäsenistölleen lisenssijärjestelmän ulkopuolista kilpailutoimintaa.

Kansainvälistä menestystä korkeimmalla tasolla on viime vuosina saavutettu mm. kolmen pelaajan selvittyä olympiakarsinnasta läpi Ateenan kisoihin, kahden nuoren saavuttamalla Nuorten EM-kisojen pronssimitaleilla ja vakiinnuttamalla paikka MM-joukkuekisassa maailman kahdenkymmenen parhaan joukossa.

## Sulkapalloliiton perustehtävä

Sulkapalloliiton perustehtävänä on edistää ensisijaisesti seuralähtöistä sulkapalloharrastusta Suomessa. Seuralähtöisyydellä tarkoitetaan mahdollisuutta harrastaa pelaamista, ohjaamista ja valmentamista sekä seuratoimintaa eri tasoilla sulkapalloseuroissa (kuva 1). Yksilölle tarjoutuu mahdollisuus toteuttaa itseään näissä rooleissa sekä toimia niissä yhtä aikaisesti tai vaihtaa rooliaan elämäntilanteensa mukaisesti. Lisäksi Sulkapalloliitto edistää mahdollisimman monien seuroihin kuulumattomien sulkapalloilijoiden mukaan tuloa järjestettyneen sulkapallon pariin.



Kuva 1. Sulkapalloseuran tarjoamat toimintapolut

## Sulkaapalloliiton roolit

Sulkaapalloliitolla on kaksi toisiaan tukevaa roolia perustehtävän toteuttamiseksi.

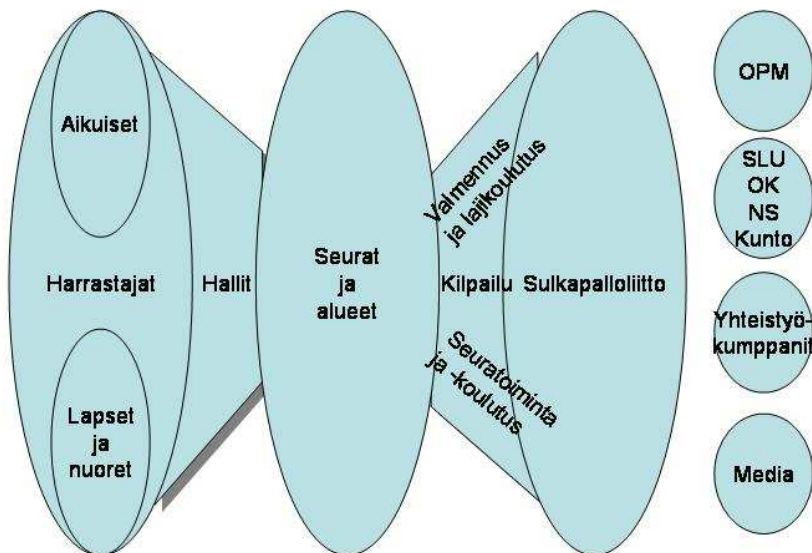
- **Edunvalvonta- ja kattojärjestöroolin** tehtävänä on vahvistaa palveluroolia
- **Palveluroolin** tehtävänä on varmistaa seuratoiminnan edellytyksiä tarjota yksilölle elinikäinen harrastusmahdollisuus eri toiminnoissa

Perustehtäviä Sulkaapalloliitto toteuttaa yhteistyössä ja suhteessa keskeisiin sidosryhmiinsä (kuva 2). Edunvalvonta- ja kattojärjestöroolissa Sulkaapalloliiton näkökulmasta keskeisiä sidosryhmiä ovat opetusministeriö, Suomen Liikunta ja Urheilu ry sekä liikunnan toimialajärjestöt. Olosuhdekysymyksissä halliyrittäjien ja kuntien harjoittamalla salivuorokäytännöllä on merkittävää vaikutusta sulkaapalloilun harrastamiseen. Medialla ja yhteistyökumppaneilla on liiton näkökulmasta vaikutusta niin taloudellisessa mielessä kuin lajin näkyvyyden ja hyväksyttävyyden kannalta. Sulkaapalloliitto pyrkii edellä mainittujen sidosryhmien kanssa yhteistyöhön luodakseen hyvät edellytykset lajin eteenpäin menolle.

Sulkaapalloliitto vahvistaa palvelurooliaan kohdentamalla toimintaansa kolmen kulmakiven ja niitä tukevien toimintojen muodossa seuratoiminnan kehittämiseksi. Kulmakiviä ovat

- lajivalmennus ja -koulutus
- kilpailujärjestelmä
- seuratoiminta ja -koulutus

Näillä valinnoilla Sulkaapalloliitto tavoittelee seurojen osaamisen vahvistamista, jotta eri tasoilla tapahtuva (nuoriso, huippu ja harraste) sulkaapalloilu kehittyä nykyisestä laadullisesti ja määrällisesti. Sulkaapalloliitto tukee seurojen yhteistoiminnan kehittymistä (aluetoiminta). Seurat ja alueet ovat keskeisiä toimijoita ratkaistaessa paikallisia olosuhdekysymyksiä mm. kuntien ja halliyrittäjien kanssa, jotta sulkaapalloilijoilla olisi riittävät mahdollisuudet pelata.



Kuva 2. Seurat sulkaapallon ytimessä

## ***Sulkapalloliiton toimintaperiaatteet***

Sulkapalloliitto sitoutuu toiminnassaan noudattamaan SLU:n määrittämiä liikunnan ja urheilun eettisiä periaatteita. Hyvä toiminta rakentuu arkipäivän tilanteissa, joissa erilaiset ihmiset, toimintatavat ja periaatteet kohtaavat. Sulkapalloliitto tukee ja edellyttää itseltään, seuroiltaan ja sulkapalloilijoilta Reilun Pelin periaatteiden noudattamista kaikessa toiminnassa lajin parissa. Keskeisiä periaatteita ovat muun muassa ihmisten keskinäinen kunnioitus, vastuuntunto, oikeudenmukaisuus ja avoimuus. Sulkapalloliitto edistää toiminnallaan harrastajien terveyttä ja hyvinvointia ja tukee tasavertaista oikeutta toimia lajin parissa. Liitto suhtautuu yksiselitteisen kielteisesti dopingin käyttöön ja suvaitsemattomuuteen.

## ***Sulkapalloliiton kulmakivet***

### **Valmennus ja lajikoulutus**

Sulkapalloliiton keskeisimpänä strategisena valintana on valmennus ja lajikoulutus.

**Tavoitteena** on kestävän seuravalmennusjärjestelmän rakentaminen ja innostavien toimintamenetelmien kehittäminen yhteistyössä sulkapalloseurojen kanssa ja niiden välistä yhteistyötä edistäen. Tavoitteen toteutuminen mahdollistaa jatkuvan kansainvälisen menestyksen sulkapallon arvokilpailuissa.

Tavoitteeseen pääsemiseksi Sulkapalloliitto käynnistää valmennus ja lajikoulutusjärjestelmän kehittämishankkeen vuosille 2005–2007. Hankkeen tarkempi suunnittelu aloitetaan keväällä 2005. Hankkeen keskeisiä linjauksia ovat:

#### ***Valmennus- ja ohjaustietouden levittäminen***

- Valmentaja- ja ohjauskoulutuksen uudistaminen ohjaajakoulutuksesta huippuvalmentajakoulutukseen. Pyrkimyksenä on luoda innostusta ja jatkuvuutta sekä madalta aloituskynnystä ohjaaja- ja valmentajauralle haluaville.
- Sulkapalloseurojen alueellisen yhteistyön kautta syntyy alueellisia toimintasuunnitelmia, joita liitto tukee toiminnallisesti kouluttajaverkostolla. Jatkossa tarpeiden ja resurssien mukaan liitto on mukana perustamassa alueellisia harjoittelukeskuksia ja kehittämässä niiden toimintaa.

#### ***Huipulle vievän valmennusjärjestelmän rakentaminen***

- Ammattimaisen valmennuksen lisääminen seuratasolla muun muassa kilpavalmennuksen tuotteistamisella.
- Liittojohtoisen yhteistyön kehittäminen huippu-urheiluun tähtäävien seurojen kanssa huippusulkapalloilijoiden kansainvälisen tason valmennuksessa. Huippusulkapalloiluun tähtäävän toiminnan aloitusten alentaminen ja näin kivijalan rakentaminen jatkuvalla menestykselle.

## Kilpailujärjestelmä

Kilpailutoiminta on Sulkapalloliiton ydintoimintaa. Kilpailujärjestelmän monipuolistamiseksi ja asiakaslähtoisemmäksi saamiseksi käynnistetään kilpailutoiminnan kehittämishanke. Tässä kehitystyössä käytetään hyödyksi Nuori Suomi ry:n ”lasten ja nuorten kilpailutoiminnan suosituksia”.

**Tavoitteena** on mielenkiintoinen ja pelaajan kehittymistä tukeva kilpailujärjestelmä. Uudistuksen tarkoituksena on rakentaa eri tasoilla pelaaville sulkapalloilijoille ja seuroille kiinnostava ja innostava kilpailujärjestelmä. Kehitetään seurojen ja alueiden kykyä ja mahdollisuuksia toimia kilpailujärjestäjänä sekä viedä omia pelaajien eritasoihin kilpailuihin.

Kehitystyön yhteydessä arvioidaan vuonna 2004 uudistetun ranking-järjestelmän vaikutukset pelaajamääriin ja pelaajien tyytyväisyyteen kilpailutoimintaa kohtaan.

### *Kilpailujärjestelmän uudistaminen*

- Alueellisen kilpailujärjestelmän kehittäminen
- Harrastekilpailutoiminta on sulkapalloseuran ydinprosessi, mikä kiinnittää sulkapalloilijan seuratoimintaan
- Liiton rooli kilpailuiden järjestäjänä arvioidaan (esim. SM-kisojen järjestelyoikeudet)
- Lisätään kansainvälistä kilpailuyhteistyötä eri tasoilla

## Seuratoiminta ja -koulutus

Sulkapalloliitto on seurojensa muodostama järjestö. Seurojen hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen on seuralähtöisen sulkapalloilun menestyksen ehto. Seuratoiminta luo peruskiven sulkapalloilun menestykselle. Sulkapalloliitto kunnioittaa seurojen suvereniteettia ja keskinäistä yhteistyötä, joka on sulkapalloilun aluetoiminnan lähtökohta. **Tavoitteena** seuratoiminnassa on tukea seurojen ja alueiden omaehtoista kehittymistä ja olla näissä kehitysprosesseissa aktiivinen tukija ja ohjaaja.

### *Seuratoiminnan ja -koulutuksen aktivointi*

- Sulkapalloliitto lähtee mukaan SLU:n Hyvä Seura-hankkeeseen ja ohjaa sulkapalloseuroja osallistumaan aktiivisesti SLU-alueiden koulutukseen. SSuL toimii seurojen kumppanina ja koulutuksen markkinoijana seurakentälle. Mailapeliliittojen yhteistyömahdollisuudet selvitetään.
- Seuratoiminnan kehittämisen lähtökohtana on seuran oma tahto. Liitto tukee ja ohjaa seuroja, jotka haluavat kehittää toimintaansa.
- Toiminnan tuotteistaminen yhdessä seurojen ja liiton kesken tuo edellytyksiä seurojen talouden ja sitä kautta toiminnan kehittämiseksi. Tämä avaa seuroille ja alueille mahdollisuuden palkata työntekijöitä.

### *Sulkapalloseurojen aluetoiminta*

- Aluetoiminta pohjautuu seurojen yhteistoimintaan. Vuonna 2003 alkanutta liiton alueprojektia jatketaan uusien seurojen avuksi ja toiminta laajenee kaikki liiton toimialat kattavaksi toiminnaksi.
- Etsitään toimintamalleja, joissa yhteistyötä tuetaan kulmakivien kautta.

## Viestintä ja talous - kulmakiviä tukevat toiminnot

### Viestintä

Sulkaapalloliiton uuden strategian mukainen toiminta tarvitsee onnistuakseen aktiivista viestintää. Viestinnän tehostamiseksi tehdään viestinnän kehityssuunnitelma, joka tukee valittuja strategioita ja erityisesti yllämainittuja kulmakiviä. Suunnitelmassa tehdään tarkempia valintoja viestintävälineiden käytöstä (lehti, web, verkkolehti jne) ja rakennetaan niiden yhteiskäyttöä. Ammattilaisia käytetään resurssien mukaan viestinnän kouluttamisessa ja myös toteuttamisessa.

#### ***Sisäisen viestinnän kehittäminen***

- Seurojen ja niiden yhteenliittymien (alueiden) kanssa toimimisen viesti seuroille

#### ***Ulkoisen viestinnän kehittäminen***

- SSuL:n tehtävänä on turvata ja kehittää lajin näkyvyyttä sekä imagoa valtakunnan medioissa
- seurat ja alueet tukemaan omalla toiminnallaan tätä paikallismedioissa

#### ***Viestintä yritys yhteistyön välineenä***

- Viestinnän kehittäminen on tarpeellista, jotta yritys yhteistyöllä on mahdollisuuksia onnistua

### Talous

Sulkaapalloliitolla on talous kohtuullisessa kunnossa, mutta sen seuranta tulee jatkossa vahvistaa. Taloudenhoidon lähitulevaisuuden tavoitteena on pelivaran luominen, jotta voidaan panostaa uuden tekemiseen. SSuL:n jäseniltä perittäviin maksuihin ei tehdä lähitulevaisuudessa merkittäviä muutoksia.

#### ***Tuotteistaminen***

- Noudatetaan vuosien 2002-2003 aikana rakennettua sponsorointimallia
- Tuotteistamisen kautta luodaan taloudellisia edellytyksiä toiminnan kehittämiseen sekä SSuL:lle että seuroille yhdessä ja erikseen
- Alan ammattilaisten käyttö apuna kouluttajina ja projekteissa on mahdollista

#### ***Opetusministeriön toiminta-avustus***

- SSuL:n strategian mukainen toiminta vaikuttaa laadukkaan toiminnan määrän lisääntymiseen seura- ja aluetoiminnassa. Näin valtionavun tulosohtauskriteerien täytyessä myös rahoitus valtion suunnasta paranee.

## Sulkapalloliiton organisoituminen

Strategian toteuttaminen edellyttää liiton eri rakenteiden muokkaamista strategiassa asetettujen tavoitteiden mukaisiksi. Liiton tulee organisoitumisessaan ottaa huomioon olennaisimpien sidosryhmäjärjestöjen toimialaluonne. Tämän vuoksi liiton strategisia tavoitteita tulee tarkastella myös tämä toimialajaottelu huomioon ottaen. Sulkapallon toimialat ja niitä tukevat liikunnan ja urheilun toimialajärjestöt ovat:

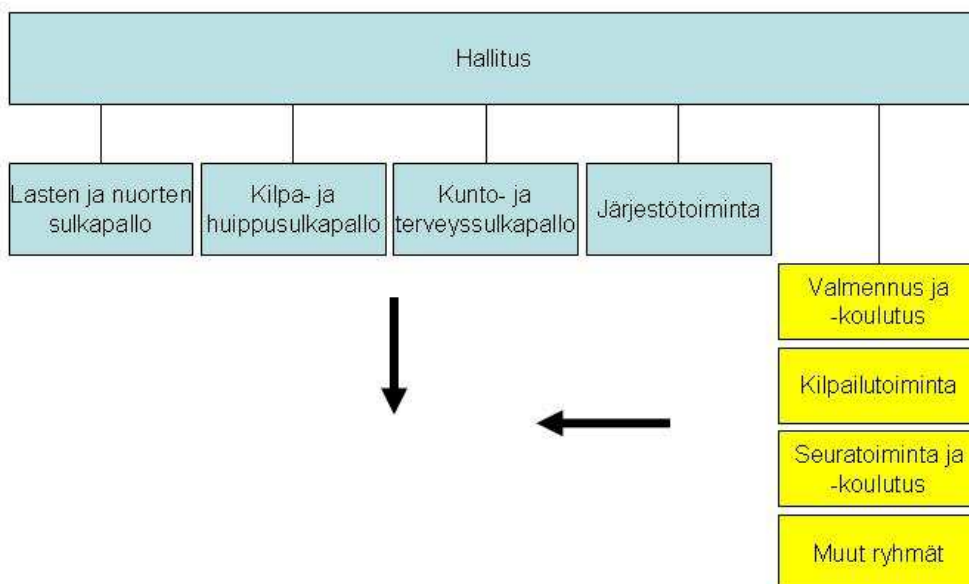
- lasten ja nuorten sulkapallo (Nuori Suomi)
- kilpa- ja huippusulkapallo (Olympiakomitea)
- kunto- ja terveyssulkapallo (Kuntoliikuntaliitto)
- järjestötoiminta (Suomen Liikunta ja Urheilu, SLU-Alueet)

## Luottamushenkilöorganisoituminen

Luottamushenkilöorganisaation muodostaa liittohallitus ja sen asettamat ohjausryhmät, kehitysryhmät, valiokunnat ja ryhmät. Ne ryhmitellään edellä mainittujen toimialojen mukaan seuraavasti:

- lasten ja nuorten sulkapallon ohjausryhmä
- kilpa- ja huippusulkapallon ohjausryhmä
- kunto- ja terveyssulkapallon ohjausryhmä
- järjestötoiminnan ohjausryhmä

Ohjausryhmien tehtävänä on ottaa huomioon toimialakohtaisesti strategiset linjaukset. Hallitus valitsee strategiset linjausten valmistelijoiksi kehitysryhmät, joiden tehtävänä on valmistella kulmakivien hankkeita. Liiton toimihenkilöt toimivat kehitysryhmien koollekutsujina sekä esittelijöinä. Näin muodostuu Sulkapalloliiton luottamushenkilömatriisi (kuva 3). Liittohallitus nimeää edellä mainitut ryhmät sekä määrittelee tarkemmin niiden toimintavaltuudet.



Kuva 3. SSuL:n luottamushenkilöorganisaatio

### ***Toimihenkilöorganisoituminen***

Toimihenkilöorganisaatiossa siirrytään toiminnanjohtajavetoiseen toimintaorganisaatioon. Toiminnanjohtaja toimii esittelijänä hallitukseen nähden. Liiton toimihenkilöiden toimenku-  
via tarkennetaan, jotta strategian synnyttämien kehityshankkeiden toteutuminen varmistetaan. Toimihenkilöt raportoivat säännöllisesti kehitys- ja ohjausryhmien työskentelystä toiminnanjohtajalle. Sulkapalloliitto noudattaa SLU-yhteisön henkilöstöstrategiaa.

### ***Strategian onnistumisen mittaaminen***

Strategian toteutumista mitataan alla mainituilla mittareilla. Tarkemmat mittarit asetetaan kunkin kehityshankkeen yhteydessä. Strategian valmisteluprosessissa syntyneitä tietoaineistoa on käytetty hyväksi mittareita asetettaessa. Ensisijaisina mittareina ovat sulkapalloilun laadullista kehittymistä kuvastavat mittarit ja toissijaisina mittareina ovat sulkapalloharrastuksen laajuutta ja harrastajien määrää kuvastavat mittarit.

### **Laadulliset mittarit**

#### ***Sulkapalloseurojen ja alueiden toiminta (seuraluokituksen kehittyminen)***

- ohjaajien ja valmentajien sekä seuratoimijoiden määrä/koulutustaso
- seurojen jäsenmäärän kehitys
- alueellisen yhteistoiminnan määrä

#### ***Sulkapallon kilpailutoimintaan osallistuvien määrä***

- kansallinen taso
- aluetaso

#### ***Kansainvälinen kilpailumenestys***

- kilpailutoimintaan osallistuvien määrä ja menestys

### **Määrälliset mittarit**

#### ***Sulkapalloseurojen määrä***

- SSuL:n vuositilastot

#### ***Sulkapalloharrastajien määrä Suomessa***

- Liikuntatutkimuksessa kerättävä aineisto

### ***Sulkapalloliiton visio 2008***

Sulkapalloliitto on seurojen arvostama palveluorganisaatio. Yhteistyön tuloksena sulkapallo on haluttu ja kehittyvä urheilu- ja liikuntamuoto harrastuksesta huippu-urheiluun. Toimintaa järjestävät ammattitaitoiset ohjaajat, valmentajat ja seuratoimijat. Lajituotteita tarjotaan maanlaajuisesti lapsista eläkeläisiin.