

Sulkapalloliiton kasvustrategia vuosille 2012-2016



Suomen Sulkapalloliitto ry

Kasvustrategia vuosille 2012 – 2016

Tausta uudelle strategialle

Sulkapalloliiton strategia vuosille 2012 – 2016 on tehty aikana, jolloin suomalainen urheilujärjestelmä elää suurta murrosta. Suomen Liikunta ja Urheilu SLU ry on yhdessä jäsentensä kanssa tehnyt viisi valintaa SLU-yhteisölle ja Olympiakomitean alaisuudessa toimiva Huippu-urheilun muutosryhmä on työstänyt huippu-urheilun tulevaisuutta. Lisäksi toimialajärjestöt Nuori Suomi ja Kuntoliikuntaliitto ovat tehneet omat strategiansa. Kevään 2012 aikana keskustellaan toimialojen sekä TUL:n, CIF:n ja SLU-alueiden yhdistämisestä mahdolliseen uuteen järjestöön. SLU-johtoisesti tehdään rakenne- ja toimintatapasuunnitelmaa. Näissä myös Sulkapalloliitto on aktiivisesti mukana.

Kasvustrategia

Strategiatyön aluksi elokuussa 2011 tehtiin jäsenesitutkimus seurojen toiveen mukaisesti. 43 seuraa kertoi omasta tilastaan ja tulevaisuuden näkymistään sekä kertoi ajatuksiaan liiton toiminnasta nyt ja tulevaisuudessa. Kyselyyn vastanneista 77 % haluaa kasvattaa jäsenmääräänsä. Myös halu kehittää toimintaa lähiseurojen kanssa sai vastaavan kiinnostuksen. Tämän seurapalautteen johdosta päätettiin, että kaudelle 2012 – 2016 on tarve tehdä kasvustrategia.

Sulkapalloseurojen erilaisuus ohjaa strategian valintoja. Yli 500 jäsenen seuran tarpeet ovat erilaisia kuin parinkymmenen jäsenen seuran. Kaiken kaikkiaan liiton tulee toimia eritavalla erilaisten seurojen kanssa. Tämän toiminnan suunnittelu tarvitsee pohjaksi aikaisempaa aktiivisempaa vuorovaikutusta seurojen kanssa myös kahden kesken.

Yhteistyö

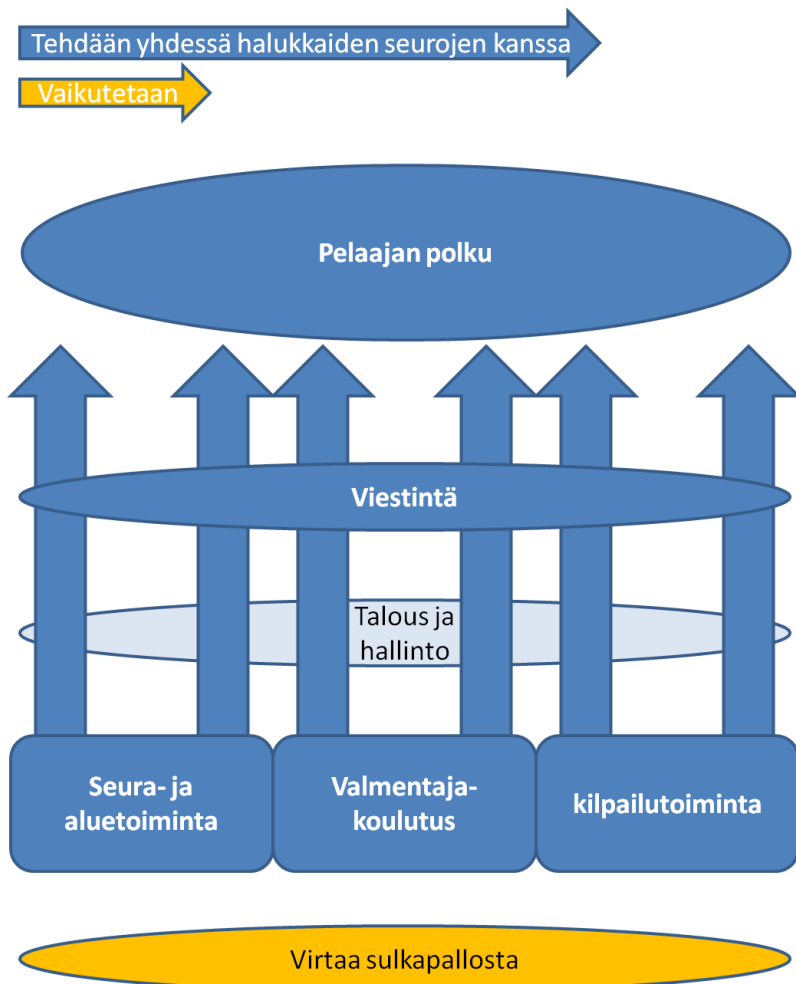
Kehityshaluisten seurojen kanssa tehtävällä yhteistyöllä haetaan laadun kautta kasvua jäsenmääriin ja toiminnassa entistä kiinteämmin mukanaolevien seurajäsenien määrän kasvua. Yhteistyö yli lajirajojen toiminnan eri tasoilla tulee olemaan suomalaisen urheilun kehittymisen edellytys. Tähän sulkapallon on syytä tarttua. Yhteistyöllä sukulaislajien ja muidenkin toimijoiden kanssa pystymme kehittämään olosuhteita ja resursseja paremmin kuin yksin.

Tilanteessa, jossa suomalainen liikuntakulttuuri on suuressa murroksessa ja valtiontaloudessa on suuria epävarmuustekijöitä, on liiton syytä olla valmiudessa tekemään merkittäviä muutoksia suunnitelmiin aikaisempaa nopeammalla aikataululla. Kotimaisten ja ulkomaisten toimintamallien vertaaminen mahdollistaa parhaiden käytäntöjen löytämisen ja niiden soveltaminen suunnitelmallisesti johtaa meidän tapamme toimia.



Kuva 1.

Sulkapalloliiton kasvustrategia 2012 – 2016 Toiminnan ydinvalinta ja kulmakivet



Ydinvalinta – pelaajan polku

Strategian ydinvalinta on pelaajan polun pitäminen toimintaa ohjaavana valintana.

”Tehdään yhdessä halukkaiden seurojen kanssa” tarkoittaa, että liitto johtaa ja tukee huippusulkapallotoimintaa pelaajan polun kautta toiminnan kulmakivissä. Liitto tukee seurojen tekemää lasten ja nuorten sulkapalloa, joka monipuolisena ja laadukkaana antaa hyvät lähdöt pelaajan polulle, on se sitten kilpapelajaan tai harrastepelaajan polku. Kasvuhaluisten seurojen kanssa kehitetään pelaajan polkuja seurojen lähtökohdista.

”Vaikutetaan” tarkoittaa, että liitto avustaa seuroja aikuisten harrastesulkapallon kehittämisessä. Seurakohtaiset tavoitteet ja panostukset ovat tässä toiminnan lähtökohtana.



Pelaajan polku

Pelaajan polku on sulkapallon toiminnan punainen lanka. Se toimii innostavana kuvauksena pelaajan ja seuratoimijan uran eri vaiheissa. Pelaajan polku on myös työväline seuroille oman pelaajan polun rakentamisessa. Pelaajat etenevät polulla yksilöllisesti ja harjoitustaustojensa mukaisesti. Sulkapallon pelaajan polulla mahdollistetaan siirtyminen kilpapelaaajasta harrastepelaajaksi, mikäli pelaaja itse näin haluaa. Myös siirtyminen harrastepelaajasta kilpapelaaajaksi on mahdollista pelaajan polulla.

Pelaajan polku alkaa Minisulkiksesta, jossa lähtökohtana on lapsi, jolla on halu liikkua ja oppia uutta. Liikkumisympäristöä ovat luomassa vanhemmat, ohjaajat ja muut seuran jäsenet. Kannustavassa ja turvallisessa ympäristössä laadukkaalla ohjauksella luodaan elämyksiä, joilla lapsesta kasvaa aktiivinen liikkuja tai kilpapelaaaja.

Lasten ja nuorten seuratoiminnan laatuun panostetaan 365 – laadukasta harjoittelua työkalupakilla, johon kehitetään harjoitusmalleja pelaajan polun eri vaiheisiin.

Nuorten huippupelaajiemme seuravalmennuksella on selkeä sovittu rooli valmentautumisessa. Yhteistyöllä seurojen ja liiton kesken varmistetaan potentiaalisille menestyjille parhaat olosuhteet. Liittojohtoinen harjoittelu tapahtuu harjoittelukeskuksissa, joista Pääkaupunkiseudun keskus on valtakunnallinen ja Turku alueellinen. Huippuseurahankkeen aikana päätetään liiton roolista aikuisten valmennuksessa.

Arvokisat ovat huippusulkapallon hankkeita, joihin tehdään erilliset hankesuunnitelmat. Matka kohti arvokisaa on innostava ja kehitystä ruokkiva ketju tapahtumia.

Huippu-urheilussa menestyminen vaatii suurta panostusta urheilijalta ja hänen taustajoukoiltaan. Strategiajakson aikana liitto keskustelee avaintoimijoiden kanssa ja hakee yhteistoimintamalleja, joilla voidaan päästä Euroopan huipulle. Kansainvälinen yhteistyö on tässä merkittävää ja sitä tulee kehittää toiminnan eri osa-alueilla.

Pelaajauran jälkeiseen aikaan vaikutetaan jo uran aikana. Huippusulkapalloilija tekee siviiliurasuunnitelman ja opiskelee pelaamisen ohella.

Pelaajan polkua tukee valmentajien kehittyminen ja näin valmentajan polku on oleellinen työkalu strategian toteuttamisessa. Myös vanhempien merkitys urheilijanuralla on eri ikävaiheissa erilainen, mutta jatkuvasti tärkeä. Tätä tulee jatkossa korostaa ja hyödyntää.

Vammaissulkapallon integrointi liiton alaisuuteen tullaan toteuttamaan strategiajakson alkuvaiheessa.

Mittarit:

- Vuonna 2014 seuran oma pelaajan polku on tekeillä 10 seuralla, johon seuran hallitus on sitoutunut.
- Vuonna 2014 Minisulkista toteuttaa 10 seuraa
- Vuonna 2014 365-nettisivujen sisältö kattaa pelaajan polun ja kävijämäärät kasvavat



- Vuonna 2014 harjoittelukeskuksiin tulevilla nuorilla on henkilökohtaisen valmentajan kanssa tehty harjoitussuunnitelma
- Vuonna 2014 liittoryhmien pelaajien aktiiviuran lopettaminen aikuisikäisiksi siirryttäessä on kääntynyt laskuun
- Kansainvälisen kilpailemisen määrää seurataan vuositasolla eri ikäryhmissä
- Vuonna 2016 Rion Olympiakisoihin osallistuu 2-4 suomalaispelaajaa, joista 1 sijoittuu pistesijoille. Rio-tavoite ohjaa erikseen tehtäviin välitavoitteisiin
- Lasten määrän kasvua jäsenseuroissa seurataan uusissa ikäryhmissä

Viestintä

Kasvustrategian toteutuksessa viestinnällä on erittäin suuri merkitys. Liiton viestinnän tulee tukea ja aktivoida jäsenseurojen viestintää.

Viestinnän kohderyhmää laajennetaan käsittämään koko harrastajakenttä. Sulkapallon näkyvyyden lisääntymistä haetaan sekä mediassa että kisapaikoilla. Sähköisen median hyväksikäyttö antaa mahdollisuuksia kustannustehokkaaseen laajaan näkyvyyteen niin uutisoinnissa kuin toimituksellisen materiaalin levityksessä. Kisatapahtumien katsojaviihtyvyyteen haetaan malleja seurojen kanssa fanikulttuurilla edistämällä.

Mittarit:

- Vuonna 2014 jäsenseurojen jäsenmäärä on kasvanut 15 % (verrattuna 1.1.2012)
- Jäsenseurojen tyytyväisyyskysely suoritetaan 2 vuoden välein
- Medianäkyvyys kasvaa
- Katsojamäärä kisoissa kasvaa 15 % vuodessa (seuranta liiton järjestämissä kisoissa)

Toiminnan kulmakivet

Sulkapalloyhteisön toiminnan kulmakiviä ovat seura- ja aluetoiminta, valmentajakoulutus sekä kilpailutoiminta.

Kulmakivien toiminnan kehittämisessä otetaan huomioon pelaajan polun eri vaiheet. Myös pelaajan polun eri vaihtoehdot kilpapelajaasta harrastepelaajaan huomioidaan kulmakivien sisällöissä.

Seura- ja aluetoiminta

Kehityshaluisten seurojen kanssa tehtävällä yhteistyöllä haetaan laadun kautta kasvua jäsenmääriin ja toiminnassa entistä kiinteämmin mukanaolevien seurajäsenten määrän kasvua. Kohdennetulla seurakehittämisellä syntyy huippusulkapalloseuroja, jotka tekevät laaja-alaista seuratyötä yhtenä tavoitteistaan huippu-urheilun tuloksenteke. Seuroja kannustetaan myös hakeutumaan



sinettiseuroiksi, joiden pääkohde on lasten ja nuorten laadukas ja laaja seuratoiminta. SLU:n alueiden seurakehittämisoaamista hyödynnetään näissä hankkeissa.

Mittarit:

- Vuonna 2014 jäsenseurojen jäsenmäärä on kasvanut 15 % (verrattuna 1.1.2012)
- Vuonna 2014 vapaaehtoisten toimihenkilöiden määrä seuroissa on kasvanut
- Vuonna 2014 palkattuja toimihenkilöitä seuroissa 2 (0 henkilöä 2012)
- Vuonna 2014 seuroja mukana laajoissa kehittämishankkeissa 6 (4 vuonna 2012)

Valmentajakoulutus

Lasten- ja nuortenryhmien ohjaajien määrän lisääminen mahdollistaa laadukkaan harjoittelun seuroissa. Tähän panostetaan alueellisesti ja myös seurakohtaisesti. Ohjaaja- ja valmentajakoulutuksen saatavuutta parannetaan kouluttajien kouluttamisella ympäri maata. Henkilökohtaisilla opintosuunnitelmilla varmistetaan korkeamman tason valmentajien osaaminen, jossa kansainvälisellä tietotaidolla on merkittävä rooli.

Mittarit:

- Koulutettujen ohjaajien/valmentajien määrän kasvua seuroissa seurataan (198 ohjaajaa/valmentajaa 1.1.2012 vuositilasto)
- Vuosittaista koulutusmäärää seurataan
- Kouluttajien määrän kasvua liiton järjestelmässä seurataan (4 kouluttajaa 2012)
- Päätoimisten valmentajien määrän kasvua seuroissa seurataan (8 valmentajaa 2012)

Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminnassa mukana olevien pelaajien määrän kasvua haetaan kilpailutapahtumien monipuolistamisella sekä joukkuepelaamisen aktivoimisella. Seurojen kanssa käytävät uudistuskeskustelut tuovat kilpailukalenteriin uusia kisakokeiluja, jotka entistä paremmin vastaavat pelaajien ja seurojen toiveita. Teknisesti toimiva kilpailujärjestelmä on edellytys järjestelmän kehittämiseksi. Tuomaritoiminnan osalta jäsenseura SST toimii luotettavana kumppanina.

Suomessa järjestettävien kisojen kansainvälisyyttä edistetään yhteyksillä naapurimaihin.

Mittarit:

- Pelaajien määrän kasvu: lisenssien määrä lisenssilajeittain, luokkien koko kilpailuissa
- Sarjapelaaminen: sarjatasojen määrä, seurojen määrä ja joukkueiden määrä
- Tekninen toimivuus: järjestelmästä saatujen palautteiden määrä



Kulmakivet tukeutuvat vakaaseen talouteen ja hallintoon

Vakaa talous luo hyvän pohjan toiminnallemme.

Talouden kasvua tavoittelemme entistä laadukkaammalla ja laajemmalla toiminnalla, joka mahdollistaa Opetus- ja kulttuuriministeriön tuen kasvun. Yritysyhteistyön tuotot kasvavat myös toiminnan ja sen näkyvyyden lisääntyessä. Uutena osakkuutena liitto on mukana Liikuntajärjestöjen Arpayhtiössä, jolta odotetaan tuloja strategijakson loppupuolella. Jäsenmaksuja korotetaan maltillisesti palveluiden parantuessa ja tästä kerrotaan jäsenille hyvissä ajoin.

Hyvällä hallinnolla varmistamme organisaatiomme toimivuuden sekä hallitus- ja toimiryhmätyöskentelyssä että päätoimisten ja osa-aikaisten työntekijöiden kesken.

Mittarit:

- Vakavaraisuuden säilyttäminen jatkuvan seurannan avulla
- Varainhankinnan kasvu

Aikuisten harrastesulkapallo – Virtaa sulkapallosta

Aikuisharrastesulkapalloilijoita on Suomessa 151.000 (Liikuntatutkimus 2009 – 2010). Niitä seuroja, jotka haluavat kehittää palvelujaan aikuisharrastajille, avustetaan valtakunnallisella viestinnällä ja ohjaajakoulutuksella. Aikuisharrastajat mahdollistavat seuroille toiminnan kehittämisen sekä taloudellisesti että henkilöresursseina.

Mittarit:

- Jäsenseurojen aikuisjäsenmäärä kasvu (3159 aikuista 2012)
- Liikuntatutkimuksen 2013/2014 aikuisten harrastajamäärä kasvanut 10 % (+15.000)

Sulkapalloliiton arvot

Respect-kulttuurimme pitää sisällään kanssapelaajien ja muiden toiminnassa mukanaolevien yksilöinä arvostamisen. Reilun pelin periaatteita noudatamme puhtaan urheilun, tasa-arvon ja suvaitsevaisuuden edistäjinä. Myös loppuun asti yrittäminen kuuluu sulkapalloperheen arvoihin.

Strategian väliraportti

Liittohallitus tuo syysliittokokoukselle 2014 mittareiden seurantaselvityksen ja tavoitteet vuodelle 2016.

